

中共山东铁路投资控股集团有限公司委员会 关于十二届省委第六轮巡视集中整改进展情况的通报

根据省委统一部署，2024年9月4日至11月30日，省委第七巡视组对山东铁路投资控股集团有限公司党委开展了常规巡视。2025年1月20日，省委巡视组向山东铁路投资控股集团有限公司党委反馈了巡视意见。按照巡视工作有关要求，现将巡视集中整改进展情况予以公布。

一、党委及主要负责人组织整改落实情况

山东铁投集团党委主动把本次巡视整改工作与开展中央八项规定精神学习教育、深化国企改革等工作紧密结合起来，将巡视整改作为提升集团党建水平和工作质量的强大动力和新的起点，推动集团全面从严治党向纵深发展。

（一）统一思想认识，提高政治站位。省委第七巡视组反馈意见后，集团党委第一时间召开党委会，深入学习习近平总书记关于巡视工作的重要论述，传达省委第七巡视组反馈意见，对巡视整改工作作出安排。2025年3月4日，集团党委召开会议研究巡视整改工作方案，完善整改措施，确保方案严谨务实、可行有效。3月17日，集团党委召开巡视整改工作推进会议，要求

各级党组织和广大党员干部深刻认识巡视整改工作的重要意义，层层压实责任，严把工作标准，坚持标本兼治，切实将巡视整改成效转化为加快转型发展的内生动力。

（二）加强组织领导，层层压实责任。集团党委第一时间成立巡视整改领导小组，领导小组下设办公室及综合协调、监督检查、线索核查 3 个专项整改组，分工负责、协调推进相关具体工作，形成全员整改、协同整改的强大合力。集团领导班子成员坚持以身作则、以上率下，全面组织推动，形成了领导带头、上下联动、层层落实、合力整改的良好工作格局。

（三）坚持问题导向，逐条对照整改。对照省委巡视反馈意见，集团领导班子成员主动认领整改任务，形成了问题清单、任务清单、责任清单，明确责任人、整改措施和时限，确保事事有人抓、件件有着落。召开 2024 年度民主生活会暨巡视整改专题民主生活会，班子成员以党章党规党纪为标尺，针对巡视指出的主管或者分管领域存在问题，逐条对照梳理，深刻剖析原因、主动认领责任、提出整改措施，确保整改质量。

（四）强化督导调度，确保整改质效。由巡视整改领导小组办公室牵头，建立常态化的调度推进机制和会商联动机制，涉及多个部室、单位的问题，由主要责任部室、单位牵头，有关部室、单位积极配合整改。

（五）坚持标本兼治，推进常态长效。在抓好集中整改的同时，集团党委注重举一反三，从主观上找原因、定措施，从管理

上找症结、补漏洞，建立健全长效机制，把落实整改转化为改进作风、推动工作、加快发展的实效。

二、巡视反馈问题集中整改进展情况

（一）关于落实习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要指示批示精神、贯彻党中央重大决策部署和省委落实安排方面

1.关于学习贯彻党的二十大、二十届三中全会精神方面

一是结合集团实际制定贯彻落实党的二十大、二十届三中全会精神的具体措施。二是严格落实“第一议题”制度，及时跟进学习习近平总书记重要讲话重要指示批示精神、重要文章等，结合集团实际贯彻落实。

2.关于落实交通强国战略部署方面

一是集中学习交通强国建设有关文件，印发《山东铁路投资控股集团有限公司贯彻落实交通强国山东示范区工作方案的若干措施》，按照长期坚持的原则，从完善高铁建设管理山东模式、强化科技研发能力建设、研究制造具有国际影响力的轨道交通装备等方面制定了工作任务、落实措施，逐项明确了牵头部门和责任单位。二是注册成立山东铁投物流有限公司，深入研究“公转铁”“交通运输结构优化提升”等国家和地方政策，加快开展高铁冷链等快运业务。

3.关于高铁质量监督管理责任方面

一是加强现场管理。集团研发了智能化、数字化管理平台，

在各项目公司实现应用，并将应用情况纳入在建工程项目检查。组织开展 2025 年 1-3 季度工程进度、铁路工程智能管理平台应用、变更设计、合同管理等季度专项检查，督促各单位加强施工现场管理，进一步提升管理水平。

二是加强安全质量管理培训。2025 年 2 月，集团组织各权属单位及参建单位安全质量管理人員开展应急预案编制及管理培训；10 月，组织全员安全生产责任制培训；年内先后召开四次安委会会议，学习国内典型安全生产事故案例，对下一步安全生产重点工作作出安排部署；根据国家、省、行业相关规定，结合集团改革实际，修订了集团《安全生产管理办法》《安全生产管理考核奖惩办法》《安全生产举报奖励办法》等 6 个管理办法。

三是持续开展隐患排查整治。依托“治本攻坚”三年行动，推进“八大行动”和“四项整治”，推动隐患“动态清零”。

四是强化工程分包管理。2025 年 3 月，济青高铁公司组织潍宿高铁青岛连接线、龙烟铁路市域化改造工程、潍烟铁路烟台南站及动车运用所工程参建单位开展了分包管理等业务培训，对住建部等有关政策文件进行了宣贯；5 月，鲁南高铁公司联合山东高速轨道交通集团铁路工程质监站，邀请国家铁路局、国铁济南局资深专家，组织济枣铁路、津潍高铁济南联络线参建单位开展了分包管理等业务培训，国家铁路局工程质量监督中心专家对铁路建设工程转包违法分包相关法律法规及典型案例分析讲解，有效提升了参建单位的合规意识。同时，集团将工程分包管理纳入在建铁路项目季度检查，对建设管理平台合同备

案情况、分包合同签订及结算办理情况进行抽查，已通报季度检查情况并要求责任单位限期整改。

4.关于德龙烟通道一体化运营方面

一是积极协调国铁济南局、山东港口烟台港集团、山东高速铁路轨道交通集团等单位，共同推进德龙烟铁路贯通运营工作。6月3日、6月13日，大季家北站（烟台港西港区）至省内东风港、内蒙古召壕站铝矾土班列首列分别开行并实现了常态化运行，德龙烟铁路东西段与中段实现互联互通和全线贯通运营。二是积极协调开行客运列车。4月10日开通运行了“好客山东·齐鲁1号”旅游列车。下步将依托旅游列车及正在建设的龙烟铁路市域化改造，进一步提高客运供给能力，推动客运列车互联互通。

（二）关于履行主责主业，推动高质量发展方面

5.关于统筹集团运营资源，强化运营业务管理方面

一是以原运营管理部为基础，组建集团铁路运营管理中心，进一步加强集团内部铁路运营管理协同。二是制定集团《铁路客运运营管理办法（试行）》和《铁路货运运营管理办法（试行）》，统筹集团运输资源，统一铁路运营管理，提升铁路运量和运营效益。三是多次与国铁济南局物流中心、中铁国际多式联运济南分公司、大莱龙铁路公司等相关方研究协商，通过各方联动降低客户物流成本，实现货源“公转铁”。四是与省文化和旅游厅、国铁济南局共同打造“好客山东·齐鲁1号”旅游列车，于4月10日顺

利首发。**五是**充分利用一口价、物流总包、返空捎脚运输等运价政策，稳定既有货源、开发新货源，推动货运增量。

6.围绕铁路建设培育上下游优势产业链方面

一是集团聚焦“353”产业发展战略，加大对战新产业、未来产业的前瞻性布局，构建“技术引领+场景应用+生态协同”的发展范式，推动传统产业与新兴产业“链式融合”，推动集团产业规模和质量实现双提升。**二是**铁路基金公司推动智算产业建强补延，正在着力打造“算力服务+高端制造+智算底座”全产业链生态。**三是**综合开发公司积极推进科创产业园区合作及矿产项目，跟进烟台珠玑站 TOD 综合开发项目、上海数字产业园项目及青岛、临沂总部基地项目，中标滕州亿丰项目、莱阳市农产品冷链物流基地项目，积极推动长清黄河大桥公募 REITs 项目发行及铁路资产、长大桥梁、产业园区扩募工作。**四是**能源公司持续开展市场化新能源项目和铁路沿线新能源项目开发，业务涉及光伏、风电、抽水蓄能、换电重卡和核电等领域。同时，积极开展铁路用电市场化交易工作。**五是**智能科技公司积极开展新装备研发，CRTSIII 型无砟轨道智能精调机器人、自密实灌注机器人、分布式精调动力模块及多自由度三维精调机构等装备已投入使用。新型多源固废基绿色回填材料已在潍宿高铁青岛连接线应用。山东铁投智能科技园即将启动建设。

7.关于对权属企业业务布局管控方面

一是针对权属企业业务布局管控不严，制定集团主责主业管

理办法，对主责主业管理原则、核定标准、核定程序、监督管理、责任追究等进一步明确和规范，有效提升集团主责主业管理水平。二是集团专业化整合后，融资租赁公司制定了业务转型发展策略，积极在新能源、算力等领域为集团产业布局和发展提供金融赋能。

（三）关于统筹发展和安全，防范化解重大风险方面

8.关于投资决策方面

一是将建章立制作为做好投资管理工作的主线，印发《投资管理办法（2025年修订版）》，结合投资过程中出现的问题，印发《关于进一步规范投资事前管理工作的通知》《关于进一步规范投资事中管理工作的通知》等配套实施细则，不断完善投资决策流程，优化投审会表决机制，确保投资项目稳健运行。二是统筹推进长清大桥 REITs 项目发行工作，申报工作进展顺利。同步开展后续证监、交易所阶段基金申报工作。

9.关于集团存量债务化解方面

一是有效缓释资金链风险。集团账面货币资金处于相对充足水平，能够有效覆盖短期运营及刚性支出需求。与金融机构合作关系稳固，融资渠道通畅，授信储备充裕。新增债券额度申报进展顺利。二是积极争取政策支持。在省委、省政府和相关部门的大力支持下，有关专项债及铁路运营补助等工作进展顺利，有效缓解部分项目资本金压力。

10.关于对金融风险发现、处置，对权属企业金融业务风险管控方面

一是印发《关于进一步规范投资事中管理工作的通知》，明确出现影响投资项目实现的重大不利变化时，投资主体应及时对投资项目继续实施进行评估、论证，启动变更、终止程序；投资项目事中变更、终止原则上应履行项目投前决策时的审批程序。在事后管理阶段，根据《投资管理办法（2025年修订版）》，要求投资主体应积极采取转让、资产处置、注销以及破产清算等处置措施退出发生重大不利变化的项目。二是供应链公司通过完善账款管理制度、明确清欠责任人、采用各种催收手段等措施，全力做好逾期应收账款清收工作。

（四）关于推进改革、强化内部管理方面

11.关于对下属混改企业管理、监控方面

制定《国有控股混合所有制企业管理暂行办法》，规范对控股混改企业管理。印发《虚假贸易和融资性贸易专项整治行动工作方案》，明确虚假贸易和融资性贸易认定标准，对开展的贸易业务进行自查。加强对贸易业务的管控，严禁各级企业开展融资性贸易和虚假贸易。

12.关于对借款展期方面

一是加强内部借款监管。集团资金结算中心已线下监督子公司资金拆借业务，计划借助司库体系建设开通资金拆借管理模块，利用司库系统对子公司向下及子公司间的资金拆借进行全流

程线上管理。2025年上半年完成对权属单位内部借款的专项检查，未出现脱离集团共享中心审批的内部借款业务。二是综合开发公司严格执行集团内部借款制度，修订本公司有关制度，对内部借款进行规范，所有借款全部通过集团结算中心系统。

13.关于股权管理方面

一是开展专项整治，制定《国有控股混合所有制企业管理暂行办法》，规范对控股混改企业管理。二是印发《参股管理暂行办法》，明确约定参股投资新设企业，不得对其他股东出资提供垫资，不得先于其他股东缴纳出资。三是加强应收账款催收力度，加快剩余货值去化及盘活，积极推动相关项目收尾工作，加快资金回笼。

14.关于业务板块整合方面

印发《产业整合提升工作方案》，推动各业务板块整合工作基本完成。其中，铁路运营板块组建了铁路运营管理中心；新能源板块设立了铁投能源公司作为统一平台；物业管理板块已全部整合至综合开发公司。内部同质化竞争已消除，业务架构更加清晰，资源配置效率显著提升。

15.关于“三会一层”议事规则边界方面

一是进一步厘清党委会、董事会、经理层权责边界。集团修订了《董事会权责清单》《董事会议事规则》《董事会授权经理层及总经理向董事会报告工作制度》《党委研究决定、前置研究讨论事项清单》《党委会议事规则》《总经理办公会议事清单》。

二是按照权责边界对决策会议召开、会议议题提报等进行了规范，确保议事决策程序严格、高效、规范。

（五）关于履行全面从严治党“两个责任”方面

16.关于落实全面从严治党主体责任方面

一是加强管党治党责任落实。对新任职干部进行集体谈话。集团纪委持续开展谈心谈话，重点与权属企业“一把手”谈心谈话，督促落实管党治党责任。二是加强巡察工作主体责任履行。印发《集团一届党委巡察工作规划》，制定 2025 年巡察工作计划，对 3 家权属单位开展巡察监督。邀请有关专家开展巡察业务培训，集团纪委书记结合巡视经验就如何高质量开展巡察工作进行专题辅导。配齐配强巡察工作人员，组建巡察工作人才库。三是加强纪检监察工作力量。以集团机构改革和专业化整合为契机，6 家权属单位纪委书记全部实现交流，新提拔权属单位纪委书记严格按照任职交流提拔，2025 年总办会均邀请纪委副书记列席。

17.关于重点领域廉洁风险防控方面

一是加强招投标管理。印发《招标管理办法》《非招标采购管理办法》等招采管理制度，列举了招标人“不按规定履行集团招标采购管理程序”“未经集团招标办批准不通过平台线上开展招标采购活动”等 11 项不规范行为和相关处理措施，并对权属单位 2025 年开展的招采活动进行检查。组织各权属单位、招标代理机构召开集团电子招采平台实操培训会及“科学设置招标

资格条件”业务培训会，提升业务能力水平。二是严格投资项目审批。对投资项目进行分类管控，明确投资审批权限，确保投资决策规范严谨。综合开发公司按照集团《投资管理办法（2025修订版）》及有关要求，修订了本公司投资管理办法，完善了项目投资类别、时间等关键要点。

18.关于纪检监察机构监督主责落实方面

一是深化政治监督。动态更新政治监督活页相关内容，探索实施政治监督活页电子化，做好“建管用”。围绕黄河流域生态保护和高质量发展，到济滨高铁项目现场开展监督检查，督促相关单位做好有关问题整改。二是强化主动发现问题能力。牢固树立监督首责意识，按照年度计划开展驻点式“大监督”，做好各项专项监督。三是加强学习，提升业务能力。实施“双周学习、每月测试”，组织集中学习纪检监察业务知识、测试 11 次，进一步提升纪法意识和专业能力。四是调整集团党风廉政建设和反腐败工作协调小组。

19.关于纪检监察机构日常监督定位方面

一是立足监督职责，做细做实日常监督。在节假日关键节点加强廉洁提醒；对中央、省纪委通报的违反中央八项规定精神典型案例及时挂网通报，加强警示警醒；开展违规经商办企业监督检查，及时掌握监督对象情况。二是加强对巡视巡察整改情况监督检查。5 月，对集团党委巡察铁路基金公司、综合开发公司党委反馈问题整改落实情况进行监督检查。6 月，对省委巡视反馈

问题整改落实情况开展监督检查。

20.关于抓工作作风方面

一是扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，聚焦主题、把握关键，一体推进学查改，大力倡导严谨规范、实事求是的作风，用作风建设新成效激发干事创业新作为。二是大力倡树“短实新”文风，严控文件数量、严把内容质量、严守行文规则，坚决避免内容不实或有误。三是权属单位强化作风建设，组织开展自查自纠，补齐管理短板。

21.关于贯彻中央八项规定精神方面

印发《集团宿舍管理办法》，从集团层面统一了有关标准，进一步规范职工周转住房管理。各权属单位对现有周转房租赁标准进行调整，确保管理规范、使用合规。

（六）关于贯彻落实新时代党的组织路线方面

22.关于集团党委领导班子担当作为和攻坚克难精神方面

一是针对土地综合开发难落地问题，集团主要领导带队赴烟台、威海等市就已签约土地进行沟通。积极探索土地概算资金使用路径，部分高铁项目已满足使用条件。二是综合开发公司持续加强政策研究工作，起草形成《关于支持铁路建设可持续经营实施土地综合开发的意见》初稿，积极协调省级相关主管部门，推动省级层面支持铁路可持续运营的综合性政策出台。三是全力推动综合开发用地集中利用，对铁路综合开发用地和铁路项目概算里计列的土地综合开发资金使用路径进行统筹，分地市研究落实

集中利用措施，通过土地置换等方式开发 TOD、产业园、高品质康养等具有市场前景的项目，提升土地综合开发收益弥补高铁建设和运营亏损。**四是**加强与铁路运营单位和地方政府的协调，进一步研究利用综合开发用地拓展高铁物流的可行性路径，通过高铁快运基地、多式联运模式创新等形式盘活现有用地。

23.关于执行“三重一大”决策制度方面

印发《投资管理办法（2025 修订版）》，下发《关于进一步规范投资事前管理工作的通知》《关于进一步规范投资事中管理工作的通知》等配套实施细则，进一步明确“投资项目经投委会审议通过后，按照审批权限分别提报董事会或总经理办公会决策，根据党委议事清单，须履行集团党委会前置研究的，先提报集团党委会前置研究。”

24.关于选人用人和干部人才队伍建设方面

一是科学规范设置组织机构。经报省国资委同意，2024 年 12 月印发《集团总部机关机构改革工作方案》，明确了集团部门设置、领导及人员职数、部门职能调整情况，积极构建机构精简、用工规范、运行高效的管理体制和机制。**二是**严格落实干部试用期管理规定。制定新任职干部试用期管理台账，在台账中注明任用时间及试用期满考核时间，及时动态更新，并建立了组织人事部门负责人、干部管理 AB 角三方联动提醒机制，每月对干部期满考核、到龄免职等重要事项提前沟通提醒，确保新任职干部跟踪问效管理机制取得实效。**三是**加强退休人员管理。对集团

各部室、各级权属单位通过签订返聘协议、劳务派遣、劳务外包等形式返聘的退休人员进行排查梳理。制定《领导干部兼职管理办法》，强化对领导干部兼职行为的全方位、全链条监督管理，明确退休人员需免除所有在职时的兼职、不得在集团出资企业兼职等条款，从制度层面厘清兼职边界、审批权限，确保领导干部兼职行为始终处于有效监督之下。**四是**做深做实对干部过往情况考察，进一步聚焦政治关、品行关、作风关、廉洁关，在招录选拔各环节做实做细考察工作。强化干部个人事项管理，要求干部定期报告个人有关情况，促进干部廉洁从业。

25.关于基层党组织设置方面

一是扎实推进党支部标准化规范化建设。全面梳理基层党组织设置情况，规范设置基层党组织，对正式党员 7 人以上的党支部，设立支部委员会。**二是**进一步加强权属单位领导班子队伍建设。对综合开发公司领导班子成员进行调整，调整后综合开发公司配置 2 名党委副书记。同时，结合集团机构改革及产业整合工作，统筹安排各权属单位班子成员总量及职数，推动领导力量配置与业务发展需求匹配。

26.关于执行双重组织生活制度方面

把执行双重组织生活制度情况纳入领导干部年度述职和权属单位基层党建工作考核，督促领导干部带头严肃党内政治生活，以普通党员身份参加所在党支部的组织生活，听取党员群众的意见建议，认真开展批评与自我批评。

27.关于基层党组织换届方面

对本次巡视以前已开展换届工作的基层党组织进行梳理。经核实，已经开展换届选举的基层党组织选举程序均符合《中国共产党基层组织选举工作条例》。加强指导、培训和审核把关，严格按照《中国共产党基层组织选举工作条例》督导权属单位铁路基金公司党委和综合开发公司党委等基层党组织换届工作。

28.关于混改企业人员管理方面

一是严格按照省国资委《关于深化省属企业混合所有制改革的指导意见》等文件精神，制定集团《关于进一步规范用工管理的指导意见》，进一步明确集团范围内混改企业用工性质、人员管理方式和人员进入标准，严控用工管理风险。二是强化对已完成混改企业人员的管理监督，对全部混改企业人员的人事档案进行梳理与审核，全面提升人力资源配置效能与合规管理水平。

（七）关于部分巡视审计等发现问题整改落实方面

29.关于领导干部兼职管理方面

集团于2024年12月实施了机关机构改革和产业专业化整合工作，除路省合作管理模式下的济青高铁公司、鲁南高铁公司及铁路公司以外，已对权属企业的主要负责人进行调整。

30.关于助勤人员管理方面

一是完善制度，强化管理。2024年11月，在广泛调研的基础上，集团印发《助勤人员管理办法（试行）》，对各单位助勤人员审批程序、人员待遇、借调期限、考核评价、党员组织生活

管理等内容进行统一规范。二是常态化开展借调人员排查工作，建立借调人员工作台账，督促用人单位严格加强借调人员管理。

31.关于审计整改方面

一是全面强化整改工作的组织领导与统筹协调，加大与省审计厅沟通协调力度，争取专业支持。二是全力推进审计问题整改销号工作，将审计问题整改纳入 2025 年度各权属单位日常管理工作考核。三是持续加强对审计问题整改工作的督导检查，组织专人梳理尚未整改落实事项及相关漏项证明材料，进一步压实整改责任，以高标准、严要求督促各权属单位将剩余问题整改到位。

（八）关于巡视移交问题线索和信访件办理情况

对于省委巡视组移交的问题线索、信访件，集团党委高度重视，建立问题线索和信访件处置台账，明确责任部门、办理时限和要求，坚持实事求是，依规依纪依法进行了办理。

三、下一步工作打算

经过六个月集中整改，巡视整改工作取得明显阶段性成效，但也清醒认识到，与省委要求相比，还存在一些差距和不足，一些整改措施还没有完全落地见效，还需要深入推进；一些深层次矛盾及体制机制方面的问题，还需要通过深化相关改革逐步解决；一些巡视要求和好的工作措施，还需要在今后的工作中长期坚持。下一步，山东铁投集团党委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，全面落实省委对抓好巡视整改工作的

要求，坚持思想不乱、工作不断、力度不减，常抓不懈、久久为功，以“钉钉子精神”切实把反馈问题改到位、改彻底，把整改成效巩固好、延续好，为集团实现高质量发展提供坚强政治保障。

（一）进一步加强政治建设。持续加强党的创新理论武装，严格落实“第一议题”、党委理论学习中心组学习等制度，及时跟进学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，将思想和行动统一到党中央重大决策部署上来，增强慎终如始抓巡视整改的思想自觉、政治自觉、行动自觉，以高度负责的态度、务实高效的措施推进整改工作。

（二）进一步强化管党治党。全面落实新时代党的建设总要求，认真履行党委全面从严治党主体责任，强化对权属单位领导班子特别是“一把手”的监督，加强对年轻干部的教育管理监督，推动管党治党主体责任和监督责任贯通联动、一体落实。加强基层党组织建设，深入实施过硬党支部建设和党支部评星定级动态管理，确保基层党建全面过硬、持续过硬。加强干部队伍建设，严格按照《干部选拔任用条例》规定选拔任用干部，坚持“能者上、平者让、庸者下”的鲜明用人导向，激活干部队伍“一池活水”。加强作风建设，严格遵守中央八项规定及其实施细则精神，下大

力气破除形式主义官僚主义等问题，全力打造和谐、高效的集团机关。

（三）进一步抓实问题整改。自觉把抓好整改落实作为重要政治任务，深入贯彻落实省委巡视整改有关工作要求，全力以赴抓好后续整改工作。坚持分类施策抓整改，对已经完成整改的任务，不定期开展“回头看”，坚决防止反弹复发；对于阶段性完成整改的任务，拧紧责任链条，加强难点攻关，倒排工期，限期完成；对需要长期坚持的整改任务，持续跟踪问效，坚持抓常抓长促提升、见实效。坚持系统观念抓整改，与经济运行质效综合评价问题整改、国有企业改革深化提升行动等工作结合起来，并统筹抓好选人用人工作、巡察工作等专项检查反馈问题整改，一体推进、集成整改，切实达到祛除病灶、强身健体的效果。坚持标本兼治抓整改，全面梳理制度体系建设，强化制度机制执行落实，做到解决一个问题、堵塞一批漏洞、完善一套制度、优化一个机制，推动巡视整改从“应激反应”转向“常态治理”，切实将巡视整改成效转化为加快转型发展的内生动力。

（四）进一步深化改革创新。坚持把抓好巡视整改作为改进和推动工作的重要抓手，将成果运用与推进集团改革发展各项工作有机结合起来，大力推进“353”产业发展战略，纵深推进管党治党，持续夯实建设运营基础，加快推进转型发展，加力推进科技创新，全面防范化解风险，持续提升管理水平，不断增强核心功能、提高核心竞争力，奋力开创集团高质量发展新局面，加快

建设运营规模领先、发展质量领先、科技创新领先、行业影响领先的全国一流铁路事业综合发展集团。

欢迎广大干部群众对巡视整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：67729097；邮政信箱：济南市历下区坤顺路 1567 号山东铁投集团办公室（党委办公室）；电子邮箱：sdtltzkgjt@163.com。

中共山东铁路投资控股集团有限公司委员会

2025 年 11 月 20 日